Subject 借鏡美國高教！湯明哲中山醫大演講：揭秘頂尖大學永續經營關鍵

醫學人文中心 / 公關組



中山醫學大學醫學人文中心於5月12日舉辦「汝川講座」，邀請長庚大學校長湯明哲以「美國私立大學的教育理念及作法」為題進行專題演講，從美國高等教育發展經驗出發，深入探討大學治理、人才培育與永續發展等議題，帶領師生從國際視角重新思考高等教育的核心價值。

湯明哲校長在演講中強調，一流大學的核心使命，在於透過創造與傳播知識，培養具備獨立思考能力的社會公民，進而成為推動社會進步的重要力量。他引用數據指出，美國經濟雖占全球約26%，但股市市值卻高達全球62%；其中，麻省理工學院（MIT）校友所創立的企業，每年更創造高達2兆美元營收，顯示卓越大學不僅是學術研究重鎮，更是帶動國家創新與經濟發展的重要核心。

針對大學永續經營議題，湯校長深入分析美國頂尖私立大學的「財務紀律」。他指出，哈佛、耶魯與普林斯頓等校皆擁有規模龐大的校務基金，平均每位學生可獲得的教育資源甚至高出台灣頂尖大學數倍。他認為，美國大學成功的重要關鍵之一，在於建立「永續基金（Endowment Fund）」制度，由專業團隊負責管理，並嚴格規範每年僅提撥部分收益作為校務支出，藉此確保資源得以長期穩定運用，同時兼顧世代正義與教育永續。

在人事制度方面，湯校長也提到，美國頂尖大學透過嚴格的「長聘制度（Tenure）」維持教授品質與學術自由，通常需歷經6至12年的長期考核，並由國際同行透過校外推薦信進行客觀評估。他以哈佛大學與MIT為例，指出其長聘通過率極低，正因如此，才能持續維持世界頂尖的學術研究水準。他也坦言，台灣現行高教制度在人事淘汰機制上仍有挑戰，唯有建立更嚴謹的學術評估與人才篩選制度，才能持續提升大學研究能量與國際競爭力。

此外，湯校長強調，「以學生為中心」是一流大學的重要核心價值，包括自由選系、跨域選課、轉系制度及完善行政支援等，皆有助於培養具備國際視野與跨域能力的人才。他也指出，大學若能結合優質教學、研究成果與產學合作，將有助於吸引更多國內外優秀學生與人才，進一步提升國際聲望。

中山醫大表示，學校持續透過高等教育深耕計畫與醫學人文講座推動，深化學生對教育、人文與社會責任的理解，並結合國際視野與醫學專業，培養兼具專業能力與人文素養的新世代人才。