校園搜查隊

小小中山醫 那麼大的園丁

總務長專訪

◎圖文—鄒湛哲







大學的第一個學期就這樣過了，才一眨眼似的。猶記得新生訓練時，學長姐帶著我認識校園。眼前的影像：狹小的校地和老舊的校舍一將之前對於大學的憧憬，粉碎。

「這樣也算是大學喔？」我心裡暗暗嘀咕著。走在柏油路上，或許是夢想的碎片散了一地，或許是心靈上感到頓失重心，總覺得連踏著的步伐都有些搖搖晃晃、顛簸難行呢。不經意間，一陣沁著滿滿綠意的風迎面拂來，接著映入眼簾的，是那片漾著生氣的綠！學姐介紹到那排建築物是各行政處室的所在處，而學校主要環境上的規劃則是由總務處所負責。我望了望那位於角落、毫不起眼的總務處，心中燃起了一股好奇的火苗：在這個小小的地方、小小的一群人，究竟是怎樣肩負起如此沉重的責任？而未來學校的規劃又是怎樣的呢？

一個灑滿陽光的午後，彭亘學姐和我懷著期待的心情去解開這些謎團。

總務處位在校門口前綠色的小徑旁，帶點明亮氣息的建築。推了門進去，和總務長打過招呼：一位氣質出眾，談吐間散發著一種典雅氣息的女性。身為三長（總務長、學務長、教務長）之一的她，卻給人一種十分容易親近的感覺。對於我們提出的問題，她總是很有耐心地盡可能詳細的答覆。在此將約莫一個小時的訪談內容整理如下：

‧中山醫的101

學校目前最大的缺點，就是校地不足的問題。老師的辦公室、學生的休憩空間等等，都顯得十分狹小。因此學校目前計畫興建一棟教學大樓[附註1]，預計兩年半完工，地點位在目前停車場的空地。將於四月九日進行破土典禮，五月時動工。總務長表示，教學大樓的興建會使學校損失一部份的汽車停車場用地，但對學生的影響較小，至於詳細內部的規劃整理如下。完工之後，老師的辦公室也會移至新大樓，而舊有的學人樓可改成新的社團活動空間。









《附註1》

教學大樓小檔案		
所需時間	兩年半	
動工時間	4／9 破土典禮，5 月時動工	
樓層配置（共 12 樓）	1 樓	行政單位及校長室
	2、3 樓	會議室
	1-9 樓	學生教室（30、40、50、80 及 120、160 人大小）
	10-12 樓	老師辦公室
	B1-B3	地下停車場
位置	停車場前空地	
影響	損失部分的汽車停車場用地	
造價	八億多元	
經費來源	教育部補助、學生的學雜費及研究經費、募款等	
硬體設備	無線網路、電子講桌、視訊設備及手扶梯等等	

‧學生VS學校

儘管學校在各個方面都努力想做到盡善盡美，每年也都會舉辦師生座談會聽取學生的意見，在合理的範圍之內盡力達到學生的需求，但還有許多其他因素的考量。以下總務長舉了幾個學生反應的例子：

1.停車位沒有遮雨棚：經評估後學校認為可行，撥出了一百多萬的經費，加蓋了遮雨棚。

2.路口增設紅綠燈：學校和台中市政府反應過多次，但是市政府並沒有同意。

3.不開放教室給社團使用：最大的原因是學生對於公物的不愛惜使用（音響、課桌椅的破壞…等等）及經常不將使用過的教室恢復原狀（課桌椅未歸位、將布幕拆掉未掛回…等等），導致隔天無法正常的上課，因此決定不開放教室。

學校不只得單方面滿足學生的需求，還必須顧及到許多層面的問題。總務長表示，其實學校很願意多替學生服務，但她也希望學生方面能夠理解：學校在執行上所遭遇的困難。對於同一件事情，學生也會有許多不同的想法，學校最主要是將學生的意見彙整，經過多方的考量再作出決策。但是某些學生不能理解，認為學校都不聽取學生的意見。總務長表示，學校很多地方都是可以改進的，但是受限於新大樓的建設，帶給學校一筆很沉重的負擔，其他較大型的工程得暫緩動工。

‧豎耳傾聽

學校其實提供了很多福利，例如：每間廁所提供衛生紙、上課的教室皆裝有冷氣機等等，如果有機會去和別的學校稍做比較的話，便能感受到學校的貼心。當走在校園時，同學們是否曾用心去傾聽學校的心音？一點一滴不斷地注入新的活力。例如：校門口的收發室重新整修，變得較為美觀。而在寒假時，每間教室也重新粉刷，給人煥然一新的感覺。

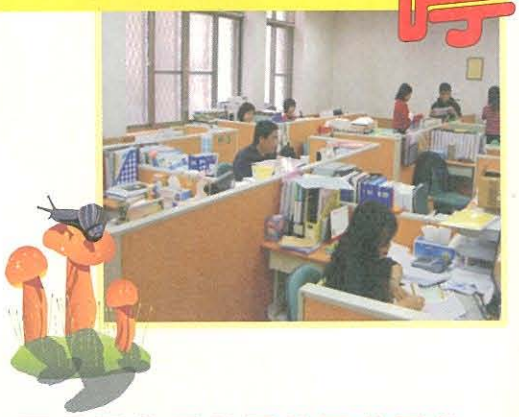
‧大慶校地專案

在一棟棟巨大的鐵皮屋裡上課，對於很多同學來說，這種特別的經驗想必是上了大學後才有的吧(笑)。而僅有直線PU跑道、凹凸不平且一遇下雨就泥濘不堪的草地及經常龜裂的排球場和籃球場 － 如此劣質的操場更是為學生詬病。為什麼學校遲遲沒有改善這些問題？

總務長表示，大慶校地的規劃部分，由於目前的用地還是租的，所以並不能做太多的建設。在這一方面，學校也另外向教育部申請購

小叮嚀

目前教室的借用已經不是透過教務處，請同學注意。
如果遇到教室公物有損壞的話請至總務處報備。



買大慶校地的專案，不過目前尚未通過，所以許多較具體的建設就必須等到此專案通過以後才能做進一步的規劃。

‧宿舍「同居」計畫

除了校地的問題之外，宿舍的規劃也是和學生日常生活密不可分的。學校中的女生人數大於男生人數，因此目前女生宿舍的床位是不足的。對此一問題，學校又有什麼改善方法呢？

總務長表示，學校已將大慶國宅的A、B、C、E棟買下來，並且在之後將女生宿舍遷移至大慶國宅，牙科大樓上(原女宿位置)則可作為學校的用地。而目前教育部的核准文件也已經下達，正在著手和台中市政府和營建署洽談，希望能再將購買的價格壓低，才有多餘的資金做修繕的工作，並且會有專職的管理單位進駐。目前跟銀行的貸款也已談妥，預定5／9簽約，最快在今年暑假便會先做修繕的工作，如此一來可解決女生宿舍床位不足的問題。

‧安全考量

學校很多措施都是為了學生的安全著想。例如：大慶校區的門禁時間為十一點，部分學生希望學校能夠再將時間延後。總務長表示，對於一個學生來說，這樣的時間逗留在外面，會有安全上的顧慮，家長也會不放心。宿舍的門禁時間也是一樣。希望學生也能換個立場考慮一下，身為老師或家長，十分重視學生的安全，希望學生能理解。

‧總務長二三話

許多同學可能會抱怨學校沒有聽取學生的意見，但是對於各方來的意見，我們不可能全部都採納，必須經過很多考量及評估，但許多同學好像忘了這一點，而在表達意見時，無法用一種理性客觀的方式來和學校溝通。希望同學能夠盡量將合理、客觀的意見表達出來，而不僅僅是情緒性的發洩。

另外，學生破壞力真的很強(苦笑)，校內公物破壞率最高的就是單槍的插頭(40元／個)和課桌椅，幾乎每天都得更換，希望同學們能多加愛惜公物。Sense



總務長小檔案
黃怡嘉
管理科學研究所教授兼總務長
管理系、管理科學研究所教授兼總務長
美國華盛頓州立大學管理博士
電話：(04) 24730022 分機11400
E-mail：ych@csmu.edu.tw

心得

當踏出總務處的門口時，其實心中有一股莫名的感動的。身為一個學生是幸福的，因為在學校這個能夠學習知識、分享心情、自我成長的園地裡，有一群默默地為全校師生付出的人們，不斷地推著學校向前邁進。不可諱言的，目前的學校和學生方面都還有很多待改進的地方，期許雙方經過不斷的溝通和協商後，能夠持續進步，共創一個美好的未來。

關於作者
‧鄒淮哲
醫學系一年級
空間時書歌把醫袋放空
靜靜地感受風的流動，
品嚐簡單的美好。