

書香園地

第十四期 (101.04)

專題展示

新書選介

- 禮儀師的世界
- 小郵差=Le facteur emotif
- 理所當爲：成就公平正義的社會
- 爲什麼A+巨人也會倒下：企業從卓越走向衰敗的五個階段，以及如何谷底翻身、反敗爲勝

借閱排行榜

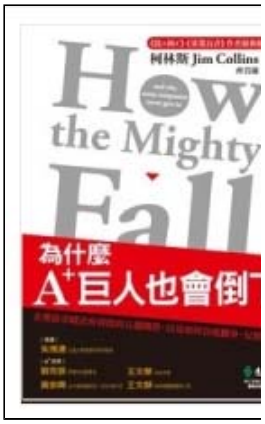
- 中文書借閱排行榜
- 西文書借閱排行榜
- 視聽借閱排行榜

預約排行榜

- 中文書預約排行榜
- 西文書預約排行榜
- 視聽預約排行榜

期刊組 劉玉

爲什麼A+巨人也會倒下：企業從卓越走向衰敗的五個階段，以及如何谷底翻身、反敗爲勝



索書號：494.2 / 4144-2 2011

條碼號：C122712

柯林斯（Jim Collins）著；齊若蘭譯 / 遠流出版 / 2011【民100】

ISBN：978-957-32-6738-6

厄運，總是悄然掩至！以衰敗爲師，是企業從A到A+的關鍵！

經典巨著《從A到A+》、《基業長青》作者柯林斯，此一新作以數年的時間研究幾家曾是A+企業衰退原因，並歸納出五個衰敗的階段，分別是：

一、成功之後的傲慢自負。

二、不知節制，不斷追求更多、更快、更大。

三、輕忽風險，罔顧危險。

四、病急亂投醫。

五、放棄掙扎，變得無足輕重或走向敗亡。

這項研究顯示兩件事，第一最重要的是，保持高績效的其中一個關鍵，就在於了解爲何卓越公司不再卓越。其次，研究提供了有所根據的合理希望：即使龐大如迪士尼、IBM等公司都曾深陷泥沼，但最後都能反敗勝。當企業發現衰敗的跡象時應該怎麼辦？答案是，應該堅持嚴守紀律的管理作風。

默克、史谷脫紙業、電路城、摩托羅拉vs.諾斯壯及IBM，在以上企業倒地不起與谷底翻身的案例分析中最終成功的企業，其所堅持的，就是絕不屈服、絕對不犧牲核心目的、絕不放棄打造卓越公司的理念、絕不棄形塑公司文化的核心原則、絕不放棄開創自己未來的自我紀律，最重要的是絕不放棄自己的核心價值。從謹的研究標準，到你迫切想知道的「從優秀到卓越」的架構之觀念，以及怎麼樣才能把「對的人」擺在關鍵子？都可在此書一窺精要。

一如2008年金融風暴，當世界逐漸失控時，當外在的混亂情勢可能顛覆了我們最完善的規畫時，我們依能掌握自己的命運嗎？此書對照分析產生一個重要洞見：境遇不必然決定結果！作者結語：谷底翻身，希望人間；失敗，其實是一種心智狀態；真正的成功，乃是無休無止地跌倒之後，再重新站起來。

中山醫學大學圖書館

中山醫學大學圖書館 版權所有