# 日本東京醫科大學附設醫院參訪

中山附設醫院心臟科醫師/醫管系 / 林明正



此次醫療產業科技管理學系EMBA海外醫療機構參訪行程，特別選擇了姊妹校日本東京醫科大學附設醫院。一是因兩校本來就經常有互動白教授又曾經訪問過比較熟悉此醫院，二是附設醫院規劃外科要增設達文西手術機械及增聘延攬熟悉達文西機械手術相關外科醫師群，達成醫學中心一直較迫切需要的要求，特別是急重症及困難病症的處理能力。而東京醫科大學很早就添購達文西手術機械，應用在臨床上頗有成效及好評，尤其是泌尿科經驗豐富，在日本享有盛名，大家一直期待此次參訪有值得借鏡的收穫。

一到醫院門口就是不一樣,醫院建築及美麗盛開的櫻花映在眼前，病人及員工交通工具主要依賴大眾運輸，不見如台灣接近醫院就有擁擠的車潮或像台灣醫院的門診門庭若市熱鬧滾滾。

經過歡迎儀式及介紹，有位曾經到過中山訪問的台籍第二代住院醫師第一站，就帶我們到達文西手術機訓練室，先讓我們學習操作達文西機器並練習如何利用機器手臂縫合、綁線及一些細微的手術動作。離開外科手術已經很久，大家都想嘗試這新的機器開刀方法。沒料到每個人馬上得心應手，一下子就學會如何操作機器且馬上學會縫合綁線，機器很聰明會校正開刀者抖動及錯誤動作，大家都練習的愛不釋手，想多學一會兒，有些人打趣的說要重新學外科開刀。有達文西機器幫忙外科醫師輕鬆多了，視野較好機器又會矯正錯誤動作，將來外科醫師執行開刀手術的年齡可以延長。大伙兒仍興猶未盡因時間行程只好依依不捨離開，往下一個參觀的開刀房前進。

開刀房我們先到中控室參觀，從每個開刀房不同的監視器，可以清楚得看到每間開刀房在進行的手術細節及進度，這是附設醫院目前沒有的，有的話麻醉醫師可較掌握整個開刀房狀況。

下一站加護病房，第一他們會客時段較長這對病人家屬較方便尤其上班族，時間伸縮比較好掌握會客率可以提高。

第二整個加護單位是麻醉科醫師在照顧主導，病人由原主治醫師及加護單位醫師共同照顧，整個重症單位屬於共同照顧系統這也是優點，尤其病人接受手術或已有長期照顧信任的主治醫師對病人及家屬大多希望有較熟悉及又有專長的雙重保障，這也是值得我們採用的制度。

第三同仁的手機一起擺在大型充電機板共同一齊充電這是小細節不過也很貼心。

第四加護單位的白板置於明顯位置，病人診斷及資料是按病床位置讓同仁一目了然，很方便一看白板對應位置就獲得該位置床位病人資訊及整個加護單位佔床情況而非目前我們白板是按病床號碼排列但加護病房多數是方形為多，按號碼順序排列床位，不易一下子就抓對位置找到病人資訊，這也是可採行的小細節。

第五在單位明顯位置可看到醫龍的簽名留字，這看起來整個單位同仁工作應很溫馨。

結束了加護病房考察後，雙方互換禮物及感謝祝福才依依不捨一齊留照互道再見，到日本獲益不少的見聞及觀念新知，希望還有下一次的海外參訪行程。