Subject 數據力驅動決策！中山醫大推動 IR 強化招生與治理效能

高教深耕 / 公關室



中山醫學大學高教深耕辦公室於8月21日邀請弘光科技大學圖資長兼校務研究辦公室主任姜文忠副教授，以「校務研究(IR)與資料庫建置」為題，分享其多年來推動Institutional Research (IR)校務研究系統的經驗，並說明在高教深耕計畫日益強調「資料佐證」與「成效追蹤」的趨勢下，如何透過數據整合與資訊視覺化，協助大專校院在招生、課程設計與資源分配上做出更精準的決策。

姜文忠副教授指出，IR的價值在於透過科學化、數據化方式，蒐集並整理大學內部各項業務資訊，再提供給決策者作為依據。近年來，教育部亦透過高教深耕計畫推動IR政策，期望各校發展自主專業管理。透過IR系統，系所能藉由分析學生組成、志願序等數據，找出自身定位與競爭特色，進而在招生策略上精準投入資源。

他進一步說明，IR不僅是單純的數據蒐集，而是一個系統化循環，從業務資料的即時蒐集、交叉比對，到檢討修正，再推估未來趨勢。透過這樣的運作，學校不僅能提升決策效能，也能優化制度設計與資源配置，進而強化整體辦學。隨著AI與數據分析工具的導入，IR將能讓學校即時掌握校務脈動，從招生規劃、課程設計到國際排名，皆獲得更有力的支援。

中山醫大校長黃建寧表示，校務研究的推動已是教育部對各大專校院的期待，也是學校因應國際排名與深耕計畫的必備工具。他強調，透過IR系統，能有效改善資訊分散、效能不足的問題，並進一步支撐招生規劃與永續發展。

副校長兼高教深耕辦公室主任林俊哲則感謝講者無私分享，並指出未來中山醫大建構IR平台時，將可借鏡相關經驗，加速推動。宋賢穎副校長補充，如何讓IR從單純的資料分析角色，轉型為如同企業「策略長（CSO）」般的決策核心，並爭取更多資源支持，是校務研究永續發展的重要課題。

黃校長最後強調，透過本次交流，學校將持續強化校務研究，落實以數據驅動決策，不僅提升招生競爭力與校務治理效能，更為學校永續發展奠定堅實基礎。